

УДК 631.115.8(470)  
ББК У321.8(2Рос)

Э.Г. КУЗНЕЦОВА, Г.Е. ЯКОВЛЕВ

## СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ – ОДИН ИЗ ОСНОВНЫХ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРИОРИТЕТОВ РОССИИ

**Ключевые слова:** агробизнес, сельскохозяйственная кооперация, малые и средние формы хозяйствования, крестьянско-фермерские хозяйства (КФХ), личные подсобные хозяйства (ЛПХ), грант, экопродукция, валовой внутренний продукт (ВВП).

На основе анализа существующих социально-экономических форм хозяйствования на селе обосновывается актуальность исследования проблемы сельскохозяйственной кооперации. Необходимость объединения усилий хозяйствующих субъектов в одно целое – в сельскохозяйственную кооперацию – продиктована ростом спроса на качественную агропродукцию на внутреннем и внешнем рынках. Возникновение новых форм аграрной деятельности производственных и потребительских кооперативов связано с общей мотивацией – ростом производства сельхозпродукции и снижением затрат на единицу продукции, установлением максимально возможной рыночной цены на производимую продукцию и получением высоких доходов. Целью исследования является обоснование научных подходов к решению проблемы использования сельской кооперации как одной из основных национальных форм агробизнеса российской экономики в современных условиях. Сельскохозяйственная кооперация выступает как национальная кооперативная структура, открывающая доступ всем сельхозтоваропроизводителям к внутреннему и внешнему рынкам сельхозпродукции, современной технике и технологии, повышению конкурентоспособности и доходности в рамках современного агробизнеса. Новизна исследования заключается в разработке теоретико-методологических основ формирования и функционирования сельскохозяйственной кооперации и мониторинга тенденций ее развития в современном аграрном производстве. Сельскохозяйственная кооперация как усовершенствованная форма социального трудоустройства и коллективного хозяйствования в перспективе может стать одним из основных приоритетов российской экономики.

E. KUZNETSOVA, G. YAKOVLEV

## AGRICULTURAL COOPERATION IS ONE OF THE MAIN PRIORITIES OF RUSSIA

**Key words:** agrobusiness, agricultural cooperation, small and medium-sized business forms, farm enterprises (FE), personal subsidiary farms (PSF), grant, ecoproduction, gross internal product (GIP).

Basing on the analysis of existing social and economic business forms in the village relevance of studying the problem of agricultural cooperation is substantiated. The need to unite the efforts of economic entities into a single whole – agricultural cooperation – is dictated by an increase in demand for qualitative agricultural products in the internal and external markets. Coming into existence of new agrarian activity forms of production and consumer cooperatives is connected with their general motivation – increase in production of agricultural products and cost cutting per unit of production, setting the greatest possible market price of products produced and receiving a high income. Research objective is substantiation of scientific approaches to solving the problem of using rural cooperation as one of the main national forms of agrobusiness of the Russian economy in modern conditions. Agricultural cooperation acts as a national cooperative structure opening access for all agricultural producers to the internal and external markets of agricultural products, modern equipment and technology, increase in competitiveness and profitability within modern agrobusiness. The novelty of a research consists in development of theoretical and methodological bases for formation and functioning of agricultural cooperation and monitoring tendencies of its development in modern agrarian production. Agricultural cooperation as an advanced form of social employment and collective business in the long term can become one of the main priorities of the Russian economy.

В России, несмотря на отрицательный ВВП, аграрный сектор экономики уверенно демонстрирует поступательное, динамичное развитие. По итогам 2016 г. российская экономика сократилась на 0,6%, а производство сельскохозяйственной продукции в среднем выросло на 3,6% [4].

Успехи сельскохозяйственного производства базируются на многоукладной экономике. В современных условиях основными формами агробизнеса являются малые, средние и крупные сельхозпредприятия. К ним относятся личные подсобные хозяйства (ЛПХ), индивидуальные предприятия (ИП), крестьянско-фермерские хозяйства (КФХ), сельскохозяйственные производственные кооперативы (СХПК), агрохолдинги. Это хорошая традиция, свидетельствующая о возрождении исконно российских традиций. Всех их объединяет общая мотивация – рост производства сельскохозяйственной продукции, снижение затрат на единицу продукции, установление максимально возможной рыночной цены на произведенную продукцию и получение высоких доходов. Приоритетом для всех форм хозяйствования является повышение качества жизни на селе.

Безусловно, сельское хозяйство по своей сути является отраслью с высокими рисками, что не исключает вероятности банкротства отдельных хозяйствующих субъектов. При этом появление дополнительных неблагоприятных факторов, как это случается в аграрном производстве, усугубляет эту ситуацию. Чтобы остаться в бизнесе и быть эффективным товаропроизводителем, как показывает практика, есть рациональный путь – объединение усилий отдельных хозяйствующих субъектов в одно целое – в сельскохозяйственную кооперацию. Такая совместная деятельность продиктована не всегда предсказуемой конкурентной средой на рынке сельскохозяйственных продуктов.

Сельскохозяйственная кооперация развивается в простых и сложных формах. Простые формы (товарищества) создаются фермерами в целях объединения усилий в какой-то одной сфере производства: сбыте, снабжении, финансовом обеспечении или использовании средств производства.

Сложные формы встречаются значительно реже простых. Они обобществляют все стороны производственного процесса. Сложные формы кооперации встречаются в Германии, Японии, в странах Восточной Европы. Например, итальянский винодельческий кооператив «Понтасиево» не только возделывает виноградники, изготавливает высокосортное вино, но и за счет общественных фондов обеспечивает кооператоров жильем в кредит, услугами (детские сады), организует обучение детей и т.д.

К ним можно отнести израильские кибуцы, в них полностью обобществляются средства производства. Однако теоретически они не относятся к кооперативам, так как в них материальная и коммерческая мотивации труда полностью заменены нравственной мотивацией.

В реальной жизни четкой закономерности в создании сложных и простых форм кооперации не прослеживается. Имеет место наряду с небольшим числом простых кооперативов и создание на их основе сложных форм кооперации. В результате интеграции простых кооперативов число действующих

кооперативов в сельском хозяйстве сокращается. Сельское хозяйство развивается по пути укрупнения простых кооперативов. Возникают региональные, отраслевые и национальные объединения – союзы, которые включают кооперативы данной страны.

Среди простых форм сельскохозяйственной кооперации наиболее распространены являются сбытовые товарищества. Во Франции, Италии, Португалии и Германии 35-46% (во Франции до 70%) сбыт продукции осуществляют кооперативы [5. С. 53]. В Нидерландах, дающих треть мирового производства крахмала, кооперативные организации обеспечивают основную часть его переработки и сбыта, поставляют на рынок 75% шампиньонов и цветов. Датские кооперативы сбывают 98% пушнины. Кооперативы Дании, Финляндии, Нидерландов, Франции, Швеции обеспечивают 45-50% объема продовольственной продукции на рынках этих стран. В Японии кооперативные объединения поставляют на рынок 95% риса, 25% овощей, 16% мяса.

Сельскохозяйственная кооперация имеет ряд преимуществ перед отдельно работающими хозяйствующими субъектами. Это улучшение доступа малых и средних форм сельскохозяйственных товаропроизводителей к рынкам сбыта, современной технике и технологии, повышению конкурентоспособности и доходности участников кооперации и т.д.

На сегодняшний день в стране действуют 5839 кооперативов [4]. Однако развитие сельскохозяйственных кооперативов носит еще «очаговый характер». Только 2% фермеров являются членами кооперативов. В ряде регионов, например в Мурманской, Магаданской, Еврейской областях, Камчатском крае, нет ни одного кооператива [4].

В 2017 г. к реализации пилотных проектов приступили 10 регионов: Липецкая, Томская, Тюменская и Ульяновская области, Республика Бурятия, Татарстан и Саха (Якутия), а также Алтайский, Пермский и Хабаровский края. Наибольшие успехи отмечаются в Липецкой, Тюменской областях и в Республике Саха (Якутия).

Кооперативы там, где уже состоялись, объединяют усилия мелких и средних товаропроизводителей в одно целое, что позволяет им сообща развивать не только производство, но и переработку, сбыт продукции, помогать друг другу в развитии материальной базы хозяйств, финансировании работ, обустройстве сел и деревень. Развитие сельскохозяйственной кооперации входит в число приоритетных государственных задач. В этом направлении интересен опыт работы Минсельхоза Башкирии, где запущен первый в России проект по созданию в муниципалитетах сельскохозяйственных кооперативов с использованием механизма поддержки местных инициатив. Речь идет об объединении местных сельскохозяйственных товаропроизводителей в кооперативы не только в производственных целях, но и для их общего блага. Суть проекта в том, что при участии властей на территории муниципалитета создается объект, генерирующий доход (например, модуль для охлаждения молока, обработки и фасовки ягод и овощей и т.д.).

Участники кооператива получают объект в пользование. В качестве инвестора выступает государство (в лице муниципалитета), финансирующее имущественный комплекс общего пользования. Государство устанавливает с кооперативом, который использует этот комплекс, арендные отношения. В стоимость аренды включены амортизационные отчисления, коммунальные платежи и ряд накладных налоговых расходов. Создание такого комплекса позволит увеличить доходность сельского труда, как минимум, на 25%, а определять вид деятельности кооператива будут сами жители сельских поселений.

Собранная продукция после первичной обработки будет поставляться на переработку на предприятия пищевой и перерабатывающей промышленности. На начальном этапе предполагается создать 100 таких кооперативов, каждый из которых должен получить средства, на которые он сможет купить необходимое оборудование.

В этом направлении демонстрирует успешную работу правительство Чувашии. В республике наряду с развитием малых и средних форм хозяйствования развивается сельская кооперация. Предусмотрено до 2020 г. сформировать реально работающие СХПК в каждом муниципальном районе. В настоящее время на территории Чувашии зарегистрировано 125 сельскохозяйственных производственных кооперативов, из которых наибольшую долю занимают обслуживающие кооперативы – 49, снабженческо-сбытовые – 33, потребительские кооперативы – 15. Такая система организации экономики сельского хозяйства имеет перспективы и является эффективной в решении задачи сохранения и развития сельских территорий и повышения доходности сельскохозяйственных товаропроизводителей. При этом пополняются местные бюджеты, население страны обеспечивается экологически чистой продукцией.

Продукция, произведенная кооперативами, а также собранная пенсионерами и другими категориями работников, проживающих в сельской местности и имеющих землю в рамках ЛПХ, имеет социальную значимость. Она обеспечивает потребности детских дошкольных учреждений, школ, больниц в рамках государственных закупок. Как показывает статистика, сбыт сельскохозяйственной продукции через кооперативы ежегодно растет на 10%, что подтверждают востребованность такой работы кооперативов и ее эффективность [2. С. 28].

Достоинством сельской кооперации является и то, что она открывает широкие возможности для небольших предприятий в получении ими техники, в обработке земли и в сбыте продукции. В конечном итоге все это прямо влияет на повышение доходов сельчан и уровня жизни людей. Служит важным фактором обеспечения занятости, развития сельскохозяйственных территорий, решения насущных социальных проблем.

Благодаря сельскохозяйственной кооперации Россия обеспечивает себя зерном, сахаром, картофелем, свининой, мясом птицы – по пяти показателям Доктрины продовольственной безопасности из восьми. Близка к решению проблема увеличения и расширения ассортимента товаров по таким важнейшими направлениями АПК, как производство рыбы, мяса крупного рогатого скота и молока.

Сельскохозяйственные производственные кооперативы существенно расширяют и постоянно увеличивают ассортимент продовольственных товаров российского производства. На них есть спрос не только внутри страны, но и за рубежом.

Главной функцией сельскохозяйственной производственной кооперации является объединение сельских товаропроизводителей (крестьян, фермеров, пенсионеров, работников предприятий любой формы деятельности), проживающих в сельской местности и имеющих землю в рамках ЛПХ, для увеличения производства сельскохозяйственной продукции [1. С. 70]. В современных условиях их доля в валовой продукции сельского хозяйства составляет более 80%. Они являются важнейшими поставщиками сельскохозяйственной продукции. При этом фермерские хозяйства доказали свою жизнеспособность и позиционируют себя как социально-экономическую силу и опору страны в решении задач продовольственной безопасности. По данным сельскохозяйственной переписи 2016 г., в России насчитывалось около 36 тыс. сельскохозяйственных организаций, 175 тыс. крестьянских фермерских хозяйств (КФХ) и 18,2 млн личных подсобных хозяйств (ЛПХ). В современных условиях они являются основными товаропроизводителями АПК и выступают потенциальными составляющими развития сельской кооперации.

Одним из важнейших вопросов в развитии сельскохозяйственной кооперации является земельный. Сегодня земли остаются доступными на практике только для простых граждан, а для КФХ и сельскохозяйственных кооперативов порядок их получения остается общим – через конкурс. На практике часто встречается такой факт, что претенденты, которые проходят конкурс, не хотят заниматься сельскохозяйственным производством и требуют плату за выход из конкурса. Проблема осложняется и тем, что изменение кадастровой стоимости земель в современных условиях по объективным причинам способствует удорожанию земельного налога и арендной платы [3. С. 42]. В целях стабилизации производства в сельскохозяйственных кооперативах, основанных на арендованных землях сельскохозяйственного назначения, желательно зафиксировать размер арендной платы на момент заключения договора на весь период аренды. Если же аренда земельного участка осуществляется из фонда перераспределения кооперативами или фермерами, следовало бы установить арендную плату в соответствии с размером земельного налога или применить минимальный коэффициент расчета арендной платы.

В эффективной работе сельской кооперации особую роль играют сельскохозяйственные перерабатывающие кооперативы, а именно – сельскохозяйственные потребительские кредитные кооперативы. От их деятельности зависит дальнейшее развитие производственных и перерабатывающих кооперативов. Если в 2011 г. на развитие разных форм сельскохозяйственного производства было выделено 63,4 млрд руб. субсидированных кредитов, то в 2015 г. – 4,7 млрд руб., т.е. объем финансовых средств сократился в 13 раз, а доля указанных форм хозяйствования за этот период сократилась в 22,5 раза и продолжает ухудшаться [1. С. 45].

В России уровень вовлечения малых форм хозяйствования в сельскохозяйственную кооперацию все еще остается низким. Если за рубежом большинство фермерских хозяйств объединены в кооперативы, то у нас доля кооперированных фермеров и личных подворий составляет 1-2%. Причин здесь много: несовершенство существующих законов и правовых актов, необязательность их исполнения и нарушение основных принципов кооперации и др. Так, по основному принципу кооперации, полученную совместную прибыль должны распределять между членами сельхозкооператива. Однако на практике игнорируются основные принципы кооперации.

Необходимость в сельскохозяйственной кооперации вызвана также использованием высоких технологий, обеспечивающих резкое повышение производительности труда в аграрном секторе. Она может стать гарантией поддержки людей в сельской местности, так как расширяет границы выполняемых функций. Кроме производственной деятельности появляются функции переработки, логистики, реализации, маркетинга и менеджмента.

Однако малый и средний агробизнес не всегда эффективно использует человеческий, земельный и иные ресурсы, а кооперативная организация сельскохозяйственного производства способствует их расширенному использованию, вносит дополнительный стимул в рост агропродукции. Например, ЛПХ, как форма мелкотоварного хозяйства, располагает почти 50 тыс. га чернозема, но отдача не столь внушительная, т.е. земли используются неэффективно.

В современных условиях на сельскохозяйственном рынке резко возрастает спрос на экопродукцию. А экопродукция – это прежде всего продукция мелкотоварного производства. Объемы производства ЛПХ и КФХ не удовлетворяют потребительский спрос. Кооперация как способ социального трудоустройства и коллективного хозяйствования во многом разрешает эту проблему. Уверенность в жизнеспособности сельскохозяйственной кооперации подтверждает тот факт, что доверие сельского населения к ней растет. Подсчитано, если кооперация в будущем займет достойное место в России, она сможет обеспечить рост ВВП до 30%.

В настоящее время в России создана организация «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» («Корпорация МСП») по поддержке сельскохозяйственной кооперации. Она строится по трем основным направлениям. Первое – содействие организации поддержки в сбыте сельхозпродукции сельхозкооперативов через существующие торговые точки, помимо крупных сетевых магазинов, а также созданию ими собственных торговых предприятий, оптово-распределительных центров. Второй блок – кредитно-гарантийная поддержка. Созданный банк «МСП Банк» станет уполномоченным по выделению аграриям льготных кредитов, в том числе сельхозкооперативам. Третий блок – это содействие расширению информированности кооперативов о реализуемых мерах поддержки.

Одно из приоритетных направлений работы корпорации – это гарантийная поддержка сельхозкооперативов. Чтобы активизировать развитие сельхозкооперации, государством с 2005 г. предусмотрено выделение грантовой

поддержки на развитие материально-технической базы и организацию совместной деятельности по производству, переработке и сбыту продукции.

Благодаря грантовой поддержке удельный вес фермерских хозяйств в общем объеме сельскохозяйственной продукции ежегодно увеличивается. В 2016 г. этот показатель составил 7,9%. За 6 лет грантовой поддержкой воспользовались 251 начинающий фермер и 38 семейных животноводческих ферм. Также за 2 года гранты получили 3 сельскохозяйственных потребительских кооператива, в денежном эквиваленте – это более 580 млн руб. [4].

Только благодаря грантам для сельскохозяйственного производства в республике используется 39,3 тыс. га земель, укомплектовано 669 тыс. голов КРС, а размер налоговых платежей в бюджеты всех уровней превысил 655,3 млн руб.

В 2016 г. в стране на господдержку фермеров и кооперативов направлено более 8 млрд руб. Гранты получили 4,5 тыс. крестьянских (фермерских) хозяйств и 164 кооператива. Благодаря такой поддержке государства фермерское и кооперативное движение постоянно расширяется.

Таким образом, сельскохозяйственная кооперация заслуживает того, чтобы стать одним из основных национальных приоритетов России вплоть до создания национальных кооперативных структур.

#### Литература

1. Кузнецова Э.Г., Яковлев Г.Е. Преимущества кооперации // Казанская наука. 2015. № 2. С. 69–71.
2. Кузнецова Э.Г., Яковлев Г.Е. Об эффективности организационно-правовых форм хозяйствования // Повышение конкурентоспособности отраслей экономики как направление выхода из экономического кризиса: сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф. Чебоксары: Изд-во Чуваш. ун-та, 2016. С. 26–31.
3. Лаушкина Ю.И. Проблемы развития сельскохозяйственных кооперативов на современном этапе // Полиматис. 2017. № 3. С. 41–47.
4. Национальный доклад «О ходе и результатах реализации в 2016 году Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы» [Электронный ресурс]. URL: <https://mcx.ru/> (дата обращения: 07.04.2018).
5. Панцов А. Г. Сельскохозяйственная кооперация в странах с развитой рыночной экономикой. М.: Росинформагротех, 2009. 116 с.

#### References

1. Kuznetsova E.G., Yakovlev G.E. *Preimushhestva kooperatsii* [Advantages of cooperation]. *Kazanskaya nauka* [Kazan science], 2015, no. 2, pp. 69–71.
2. Kuznetsova E.G., Yakovlev G.E. *Ob effektivnosti organizatsionno-pravovykh form khozyaystvovaniya* [About efficiency of legal forms of managing]. *Povyshenie konkurentosposobnosti otraslei ekonomiki kak napravlenie vykhoda iz ekonomicheskogo krizisa: sb. materialov Mezhdunar. nauch.-prakt. konf.* [Proc. of Int. Sci. Conf. «Increase in competitiveness of branches of economy as the direction of an exit from an economic crisis the collection of materials of the international scientific and practical conference»]. Cheboksary, Chuvash State Univesity Publ., 2016, pp. 26–31.
3. Laushkina Y.I. *Problemy razvitiya sel'skokhozyajstvennykh kooperativov na sovremennom eh tape* [Problems of development of agricultural cooperatives at the present stage]. *Polimatis* [Polimatis], 2017, no. 3, pp. 41–47.

4. *Natsional'nyi doklad O khode i rezul'tatakh realizatsii v 2016 godu Gosudarstvennoi programmy razvitiya sel'skogo khozyaistva i regulirovaniya rynkov sel'skokhozyaistvennoi produktsii, syr'ya i prodovol'stviya na 2013–2020 gody.* [The national report About the course and results of realization in 2016 of the State program of development of agriculture and regulation of the markets of agricultural production, raw materials and food for 2013– 2020]. Available at: <https://mcx.ru/> (Accessed 7 April 2018).

5. Paptsov A.G. *Sel'skokhozyajstvennaya kooperatsiya v stranakh s razvitoj rynochnoi ehkonomikoi* [Agricultural cooperation in the countries with the developed market economy]. Moscow, Rosinformagrotekh Publ., 2009, 116 p.

---

**КУЗНЕЦОВА ЭЛЬВИРА ГЕОРГИЕВНА** – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории и международных экономических отношений, Чувашский государственный университет, Россия, Чебоксары ([elvira.kuz.70@mail.ru](mailto:elvira.kuz.70@mail.ru)).

**KUZNETSOVA ELVIRA** – Candidate of Economics Sciences, Associate Professor, Department of the Economic Theory and International Economic Relations, Chuvash State University, Russia, Cheboksary.

**ЯКОВЛЕВ ГЕОРГИЙ ЕРМОЛАЕВИЧ** – доктор экономических наук, профессор кафедры экономической теории и международных экономических отношений, Чувашский государственный университет, Россия, Чебоксары.

**YAKOVLEV GEORGY**– Doctor of Economic Sciences, Professor, Department of the Economic Theory and International Economic Relations, Chuvash State University, Russia, Cheboksary.

---