

УДК 338.32:005  
ББК У291.57-21

А.В. САВИНОВ, Н.В. МОРОЗОВА

## УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ: АНАЛИЗ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ

**Ключевые слова:** активы, внеоборотные активы, оборотные активы, управление активами, эффективность, анализ активов предприятия.

*В статье рассмотрены сущность и классификация активов промышленного предприятия, на основе изученных литературных источников обоснованы цель и задачи управления активами предприятия с позиции разных авторов. Вопросы управления активами (внеоборотными и оборотными) рассматривались такими учеными, как В.В. Ковалев, М.В. Беспалова, Г.В. Савицкая, С.В. Музалёв. При этом следует отметить, что в существующих научных исследованиях проблемам управления активами уделяется недостаточное внимание. Методология разработки и создания эффективного управления активами предприятия практически отсутствует, в основном авторы рассматривают вопросы управления основными средствами, которые входят в состав внеоборотных активов предприятия и вопросы управления дебиторской задолженностью, входящей в состав оборотных активов. Таким образом, вопросы повышения эффективности управления активами остаются малоизученными и требуют дополнительного исследования. Для обоснования направлений совершенствования управления активами были определены показатели, которые позволят дать оценку эффективности управления оборотными и внеоборотными активами и разработать рекомендации по повышению эффективности и прибыльности работы промышленного предприятия.*

A. SAVINOV, N. MOROZOVA

## MANAGEMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISE ASSETS: ANALYSIS OF ITS EFFICIENCY

**Key words:** assets, fixed assets, current assets, asset management, efficiency, analysis of enterprise assets.

*The essence and classification of industrial enterprise assets are examined in the article, based on the literary sources studied, the purpose and tasks of asset management of an enterprise from the positions of different authors are substantiated. Issues of asset management (fixed assets and current assets) were considered by such scientists as V.V. Kovalev, M.V. Bespalova, G.V. Savitskaya, S.V. Muzalev. It should also be noted that insufficient attention is paid to the problems of asset management in existing scientific research. The methodology for developing and creating effective asset management of an enterprise is practically lacking, the authors mainly consider issues related to the management of capital assets that are part of the company's fixed assets and issues of managing accounts receivable included in current assets. Thus, the issues of improving the efficiency of asset management remain poorly understood and require additional research. To substantiate the directions for improving asset management, indicators were identified that would allow to assess effectiveness of managing fixed and current assets and to develop recommendations for increasing performance efficiency and profitability of an industrial enterprise.*

Тема данной статьи является достаточно актуальной, поскольку активы являются инструментом, который дает возможность организации осуществлять свою деятельность. Особенно роль активов актуальна в условиях финансовой нестабильности. Управление внеоборотными активами необходимо для обеспечения своевременного и эффективного использования и обновления.

Внеоборотные активы подвержены физическому и моральному износу и требуют постоянной замены и обновления в целях выпуска высококачественной продукции. Положительное воздействие на итоги финансовой деятельности предприятия оказывает управление оборотными активами [1].

В связи с тем, что вопросы управления активами промышленного предприятия являются важными, этот участок управления основательно изучается учеными и экономистами на протяжении многих лет. Анализ теоретических подходов к управлению активами предприятия позволяет выявить две противоположные тенденции в исследованиях. С одной стороны, представленный участок управления изучался разносторонне, что, бесспорно, имеет как научную, так и практическую значимость. С другой стороны, управление активами обернулось во фрагментированную область знания, которая характеризуется отсутствием целостного осмысления актуальных задач исследования.

Целью исследования является изучение особенностей управления активами предприятия с целью его экономического оздоровления.

Научная новизна исследования состоит в уточнении понятия «активы», а также в разработке подхода к анализу активов предприятия, включающего ряд основных показателей, с целью обоснования направлений эффективного управления активами предприятия.

Практическая значимость исследования заключается в том, что полученные авторами результаты исследования могут быть использованы в процессе принятия стратегических и оперативных решений по управлению активами промышленного предприятия.

Результатом данной статьи являются разработка подхода к анализу активов промышленного предприятия и определение комплекса задач для эффективного управления активами.

Изучение вопросов управления активами необходимо начать с определения понятия «активы».

Как отмечает М.В. Беспалов, активы – это такие средства, которые были получены предприятием в свое управление благодаря успешной хозяйственной деятельности. Другими словами, это совокупность имущественных средств какого-либо хозяйствующего субъекта [2].

По мнению Н.И. Морозко, активы – это имущество предприятия, состоящее из материальных, финансовых и невещественных активов. Под финансовыми активами подразумеваются денежные активы, дебиторские задолженности, финансовые вложения, ценные бумаги, кассовая наличность и т.д. Под материальными активами понимаются производственные, жилые и административные здания, производственное оборудование, земля и запасы топлива, сырья и материалов. Невещественные активы – это права на пользование различной интеллектуальной собственностью (патенты, авторские права, торговые марки и прочее) и людской ресурс предприятия [4].

Изучив мнение разных авторов по определению активов предприятия, дадим свое определение данному понятию.

По нашему мнению, активы – это стоимость имущества предприятия, отражаемая в активе бухгалтерского баланса, включающая стоимость внеоборотных и оборотных активов.

Из данного определения видно, что активы предприятия классифицируются на оборотные и внеоборотные.

Оборотные активы – это ресурсы предприятия, которые обеспечивают ему бесперебойную работу в течение года и направлены на получение промышленным предприятием дохода. В состав оборотных активов входят запасы, НДС, дебиторская задолженность, финансовые вложения, денежные средства и прочие оборотные активы [5].

Внеоборотные активы – это совокупность имущественных ценностей организации, которые много раз принимают участие в производстве готовой продукции. В состав внеоборотных активов входят: основные средства, доходные вложения в материальные ценности, нематериальные активы, вложения во внеоборотные активы, которые играют важную роль в организациях [3].

Управление активами предприятия – комплекс мер, направленных на оптимизацию их количественного и качественного состава. В экономической литературе управление активами разделяется на два блока: управление оборотными активами и внеоборотными активами [4].

Управление оборотными активами включает разработку управленческих решений по их использованию и финансированию. Предприятия применяют всевозможные методы управления оборотными активами: планируют их величину и размер движения денежных средств, создают оптимальный объем заказа ресурсов, осуществляют контроль над дебиторской и кредиторской задолженностью и прочие. В каком порядке использовать различные способы управления оборотным капиталом, зависит от внутренней экономической ситуации в организации.

Процесс управления внеоборотными активами предприятия – часть общего процесса управления активами предприятия, который организует финансовое обеспечение их приобретения, обновления и высокую эффективность их использования [6, 7].

Главной целью управления активами является обеспечение рационального количества активов, высокой отдачи, соответствия необходимым требованиям.

Задачами управления активами являются оптимизация состава и структуры активов, повышение эффективности использования активов.

Сегодня многие предприятия столкнулись с проблемой снижения эффективности использования активов, поэтому требуется усилить роль их анализа, применять на практике организационные мероприятия, которые бы обеспечили вывод предприятия из финансового кризиса [1].

Изучив методики анализа активов предприятия, предлагаемых разными авторами, можно отметить их схожесть, однако единой методики для проведения такого анализа не существует, что делает затруднительным дать оценку управлению активами на конкретном промышленном предприятии. Поэтому нами предлагается методика анализа активов промышленного предприятия на основе расчета показателей, представленных в таблице.

Расчет приведенных показателей, по нашему мнению, даст полную картину состояния и эффективности управления оборотными и внеоборотными

активами на промышленном предприятии, а также позволит разработать рекомендации по совершенствованию управления активами конкретного предприятия. Также данную методику можно дополнить анализом отдельных групп активов, по которым были выявлены проблемы. Например, анализ дебиторской задолженности по срокам погашения и видам дебиторов с целью выявления просроченной задолженности.

#### Комплекс показателей для анализа активов промышленного предприятия

Группа активов	Показатели
Внеоборотные активы	- состав и структура внеоборотных активов - показатели движения основных средств и НМА (обновление, выбытие, коэффициент износа) - показатели эффективности использования внеоборотных активов (фондоотдача, фондоемкость, амортизационная отдача, амортизационная нагрузка, фондорентабельность, оборачиваемость НМА, рентабельность НМА)
Оборотные активы	- состав и структура оборотных активов - показатели оборачиваемости оборотных активов (в том числе по видам): коэффициент оборачиваемости, длительность оборота, коэффициент закрепления оборотных активов, операционный цикл, финансовый цикл, рентабельность оборотных активов

Данный подход был апробирован на предприятии ОАО «АБС ЗЭиМ Автоматизация», производственная деятельность которого невозможна без внеоборотных и оборотных активов и их управления. По выявленным проблемам были предложены мероприятия, направленные на повышение эффективности управления оборотными и внеоборотными активами.

Для эффективного управления активами на промышленном предприятии, по нашему мнению, необходимо выполнить комплекс задач:

- 1) по управлению внеоборотными активами:
  - создать отдел по управлению внеоборотными активами;
  - разработать долгосрочную стратегию предприятия по управлению внеоборотными активами;
  - определить потребность в обновлении основных средств;
  - составить план закупки нового оборудования и план ремонтов основных средств;
  - оценить состояние машин и оборудования, поддерживать их состояния на приемлемом уровне;
  - проводить рациональную амортизационную политику предприятия;
  - рассмотреть возможность применения инвестиционного налогового вычета по налогу на прибыль;
  - вести поиск средств для обновления парка оборудования и машин;
- 2) по управлению оборотными активами:
  - изменить структуру бухгалтерии и внедрить группу по расчетам и управлению дебиторской задолженностью;
  - совершенствовать систему учета, управления и контроля дебиторской задолженности;

- использовать возможность применения взаимозачетов с целью сокращения дебиторской и кредиторской задолженности;
- осуществлять контроль за недопущением образования сверхнормативных запасов на предприятии.

Таким образом, применение предложенного подхода к анализу активов и управлению ими, позволит промышленному предприятию проанализировать основные показатели движения и эффективности использования своих оборотных и внеоборотных активов, выявить проблемы в управлении ими и принять управленческие решения, направленные на повышение эффективности управления активами и экономическое оздоровление предприятия в целом.

#### Литература

1. Алексеева А.И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. М.: КноРус, 2016. 382 с.
2. Беспалов М.В., Абдукаримов И.Д. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций. М.: Инфра-М, 2016. 336 с.
3. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент. Теория и практика. М.: Проспект, 2016. 439 с.
4. Морозко Н.И. Финансовый менеджмент. М.: Инфра-М, 2016. 544 с.
5. Музалёв С.В. Комплексный экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. М.: Инфра-М, 2015. 349 с.
6. Савицкая Г.В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия. 7-е изд., перераб. и доп. М.: Инфра-М, 2016. 608 с.
7. Урусова И.Н. Эффективность – основная форма реализации экономического интереса предприятия // Вестник Чувашского университета. 2006. № 6. С. 469–474.

#### References

1. Alekseeva A.I. *Kompleksnyi ekonomicheskii analiz khozyaistvennoi deyatel'nosti* [Comprehensive economic analysis of economic activity]. Moscow, KnoRus Publ., 2016, 382 p.
2. Bepalov M.V., Abdugarimov I.D. *Finansovo-ekonomicheskii analiz khozyaistvennoi deyatel'nosti kommercheskikh organizatsii* [Financial and economic analysis of economic activities of commercial organizations]. Moscow, INFRA-M Publ., 2016, 336 p.
3. Kovalev V.V. *Finansovyi menedzhment. Teoriya i praktika* [Financial management. Theory and practice]. Moscow, Prospekt Publ., 2016, 439 p.
4. Morozko N.I. *Finansovyi menedzhment* [Financial management]. Moscow, Infra-M Publ., 2016, 544 p.
5. Muzalov S.V. *Kompleksnyi ekonomicheskii analiz finansovo-khozyaistvennoi deyatel'nosti predpriyatiya* [Complex economic analysis of financial and economic activity of the enterprise]. Moscow, Infra-M Publ., 2015, 349 p.
6. Savitskaya G.V. *Kompleksnyi analiz khozyaistvennoi deyatel'nosti predpriyatiya. 7-e izd., pererab. i dop.* [Complex analysis of economic activity of the enterprise. 7<sup>th</sup> ed.]. Moscow, Infra-M Publ., 2016, 608 p.
7. Urusova I.N. *Effektivnost' – osnovnaya forma realizatsii ekonomicheskogo interesa predpriyatiya* [Efficiency – the main form of realization of economic interest of the enterprise]. *Vestnik Chuvashskogo universiteta*, 2006, no. 6, pp. 469–474.

---

**САВИНОВ АЛЕКСАНДР ВАЛЕРЬЕВИЧ** – магистрант экономического факультета, Чувашский государственный университет, Россия, Чебоксары.

**SAVINOV ALEKSANDR** – Master's Program Student of Economics Faculty, Chuvash State University, Cheboksary, Russia.

**МОРОЗОВА НАТАЛИЯ ВИТАЛЬЕВНА** – кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой региональной экономики и предпринимательства, Чувашский государственный университет, Россия, Чебоксары (morozovanw@mail.ru).

**MOROZOVA NATALIYA** – Candidate of Economics Sciences, Associate Professor, Head Department of Regional Economics and Business, Chuvash State University, Russia, Cheboksary.

---