

## РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ЧУВАШСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

**Ключевые слова:** регион, рейтинг, государственно-частное партнерство, инвестиционный сайт, бизнес-шериф, нормативно-институциональная среда.

**Цель исследования** – выявить тенденции формирования государственно-частного партнерства в Чувашской Республике, а также предложить пути его развития.

**Материалы и методы.** Основными материалами для написания статьи послужили рейтинги, ежемесячный дайджест рынка государственно-частного партнерства в России, инвестиционные сайты, где содержится новейшая информация, обзор проектов государственно-частного партнерства в Чувашской Республике, которые действуют в регионе. Основными методами исследования в работе явились: анализ и сравнение. Проведен анализ рейтинга динамики реализации государственно-частного партнерства в Российской Федерации, SWOT-анализ развития государственно-частного партнерства Чувашской Республике, а также сравнительный анализ инвестиционных сайтов различных регионов.

**Результаты исследования.** В ходе анализа инвестиционных порталов регионов и рейтингов выявлено, что инвестсайт Чувашской Республики, где приводятся примеры успешных практик государственно-частного партнерства, недостаточно информативен. После анализа рейтинга государственно-частного партнерства автором выявлено, что Чувашская Республика находится на последнем месте в Приволжском федеральном округе по рейтингу развития государственно-частного партнерства, что говорит о проблемах в данной сфере. Появилась необходимость рассмотрения наиболее интересных и подходящих практик реализации государственно-частного партнерства для применения в Чувашской Республике. Таким образом, в результате анализа практики развития государственно-частного партнерства в Чувашской Республике и тенденции его развития предложены новые условия эффективного развития государственно-частного партнерства, которые позволят улучшить положение в рейтинге государственно-частного партнерства и привлечь инвестиции в Чувашскую Республику.

**Выводы.** В статье обосновано, что инвестиционный сайт Калужской области более наполнен и является наиболее совершенным и, как передовой опыт, вполне применим при совершенствовании инвестиционного сайта в Чувашской Республике. Для развития государственно-частного партнерства в Чувашской Республике предлагается внедрить новую должность в Центре государственно-частного партнерства в Чувашской Республике – бизнес-шерифа на примере опыта Республики Башкортостан.

**Введение.** В настоящее время стратегия социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года планировалась осуществляться прорывным путем через вливание иностранных инвестиций. В связи с санкциями от Запада возникает необходимость обращения большего внимания на внутренний инвестиционный капитал. В рыночных условиях необходимо больше привлекать бизнес для решения региональных социально-экономических проблем [10]. В данном случае механизмы государственно-частного партнерства будут являться основным методом привлечения внутреннего капитала, так необходимого в современных российских реалиях. Не все регионы развивают равномерно государственно-частное партнерство (ГЧП), так как условия

реализации зависят от потенциала региона. В регионах имеются неодинаковые как социальные, так и экономические условия.

Актуальность темы обусловлена тем, что в настоящее время имеется множество публикаций, посвященных вопросам необходимости развития государственно-частного партнерства в регионах. Национальный центр ГЧП оценивает прогнозную потребность в инвестициях по инфраструктурным отраслям РФ в 25,9 трлн руб. до 2024 г., из них по транспорту – 17,8, энергетике – 5,5, информационно-коммуникационной сфере – 2, водоснабжению и водоотведению – 0,5 трлн руб. [6]. Итак, в рамках системы инструментов поддержки регионального развития выделяют именно ГЧП как эффективный механизм интенсификации инвестиционных процессов в социально значимых отраслях. На основе анализа рейтинга динамики реализации государственно-частного партнерства в Российской Федерации можно выявить наиболее интересные и подходящие практики реализации государственно-частного партнерства для применения в Чувашской Республике [6]. Для оценки положения Чувашской Республики по уровню развития ГЧП был рассмотрен рейтинг субъектов Российской Федерации за 2022 г. (табл. 1).

Таблица 1

Итоговая оценка уровня развития ГЧП в субъектах  
Российской Федерации за 2022 г. [6]

Субъект РФ	Место в 2022 г.	Уровень развития ГЧП	Изменение (2022/2021)	Оценка факторов (2022)			Баллы место (2021)	Δ
				динамика, баллы	накопленный опыт, баллы	баллы НИС		
Чувашская Республика	66	3,1	0,3	0,8	26,5	56	▼	-10

Из табл. 1 следует, что Чувашская Республика в вышеназванном рейтинге занимала только 66-е место из 85. Следует отметить, что в 2022 г. по итоговой оценке уровня развития ГЧП в субъектах Российской Федерации Чувашская Республика спустилась на 10 позиций вниз. Итоговая оценка уровня развития ГЧП в субъектах Российской Федерации формируется из трех факторов:

- динамики реализации проектов ГЧП в 2022 г.;
- накопленного опыта реализации проектов ГЧП до 2022 г.;
- состояния нормативно-институциональной среды.

Таким образом, есть основания полагать, что в Чувашской Республике динамика реализации проектов ГЧП до 2022 г. была на низком уровне (0,8 балла). За накопленный опыт также были присвоены невысокие баллы (26,5). Следует отметить, что состояние нормативно-институциональной среды в Чувашской Республике, которое должно способствовать развитию ГЧП Чувашии, также требует развития. Таким образом, можно сделать вывод о том, что в Чувашской Республике необходимо создавать новые условия эффективного развития государственно-частного партнерства, которые позволят улучшить положение в рейтинге ГЧП и привлечь инвестиции в Чувашскую Республику.

Научная новизна статьи заключается в выявлении новых условий эффективного развития государственно-частного партнерства в Чувашской Республике на основе использования примера успешных практик других регионов.

**Цель исследования** – выявить тенденции формирования государственно-частного партнерства в Чувашской Республике, а также предложить пути развития.

**Материалы и выводы.** Основными материалами для написания статьи послужили рейтинги [6], ежемесячный дайджест рынка ГЧП в России [3], инвестиционные сайты, где содержится новейшая информация, обзор проектов государственно-частного партнерства в регионах, в том числе в Чувашской Республике. Основными методами исследования в работе явились: анализ и сравнение. При этом был проведен анализ рейтинга динамики реализации ГЧП в Российской Федерации [6], SWOT-анализ развития государственно-частного партнерства Чувашской Республики, а также сравнительный анализ инвестиционных сайтов регионов.

**Результаты исследования.** На основе анализа динамики реализации проектов ГЧП Чувашской Республики в 2022 г. выявлено, что в Чувашской Республике наблюдается положительная динамика реализации проектов ГЧП. В табл. 2 приводятся наилучшие практики по заключенным проектам ГЧП Чувашской Республики с 2012 по 2022 г. (табл. 2).

Таблица 2

**Наилучшие практики по заключенным проектам ГЧП Чувашской Республикой [6]**

Год заключения соглашения	Форма ГЧП
2012	Концессионное соглашение в отношении объектов теплоснабжения, централизованных систем горячего водоснабжения, холодного водоснабжения и (или) водоотведения, отдельных объектов таких систем, а также систем переработки и утилизации (захоронения) твердых бытовых отходов с общим объемом инвестиций
2013	ГЧП Туристско-рекреационного кластера «Этническая Чувашия»
2014	Концессионное соглашение с ЗАО «Управление отходами» в отношении системы коммунальной инфраструктуры – межмуниципальной системы переработки и утилизации (захоронения) твердых бытовых отходов
2015	ГЧП в отношении Ледового дворца г. Чебоксары
2020	Концессионное соглашение в отношении реконструкции стадиона на базе МАУ ДО «Детско-юношеская спортивная школа – ФСК “Рассвет”» в пгт Вурнары Вурнарского района Чувашской Республики
2022	Концессионные соглашения с ООО «ПроШкола» на строительство трех школ
2022	3 концессионных соглашения по созданию и эксплуатации мусоросортировочных комплексов в Чувашии

Из табл. 2 видно, что в 2022 г. в Чувашской Республике было заключено 6 концессионных соглашений. Также можно отметить, что было заключено 3 концессионных соглашения с ООО «ПроШкола» на строительство трех школ в Чувашии. Это первый опыт ГЧП в системе образования [6]. Данный опыт

признан примером для использования в других регионах страны и вошел в сборник рекомендаций Минэкономразвития России по лучшим практикам реализации инвестиционных проектов. Мы согласны с мнением Е.В. Ведерниковой, которая отмечает, что каждый регион имеет различный потенциал и возможности для развития государственно-частного партнерства [2. С. 65]. Таким образом, для развития динамики ГЧП в Чувашской Республике мы предлагаем использовать опыт по лучшим практикам реализации инвестиционных проектов других республик. В России принято решение о реализации 3950 проектов ГЧП/МЧП, в том числе осуществляется 3701 проект, общий объем частных инвестиций которых составляет более 3,2 млрд руб. Основная доля проектов ГЧП/МЧП приходится на коммунально-энергетическую сферу. Более 15% проектов выполняется на объектах социальной инфраструктуры [8]. В качестве успешной практики мы остановились на Республике Башкортостан, так как данная республика более приближена по социально-экономическим условиям среди регионов ПФО к Чувашской Республике. По результатам оценки ежегодного рейтинга субъектов РФ Республика Башкортостан по уровню развития сферы ГЧП входит ТОП-10 (6-е место) [6]. После анализа инвестиционного сайта Республики Башкортостан были выявлены преимущества сайта. Прежде всего представился интересным новейший электронный сервис на инвестиционном сайте Республики Башкортостан, которого нет даже в других регионах. Так, с помощью электронных сервисов здесь представлены нижеследующие консультационные навигации для развития бизнеса:

- обсуждение реализации инвестпроекта с главой республики или руководителями муниципальных округов;
- получение государственной поддержки для развития бизнеса. При этом встречи проводят руководители муниципальных образований и бизнес-шерифы;
- подача заявки во время как предпринимательского и инвестиционного, так и промышленного часа;
- другие.

При сравнении инвестиционных сайтов Чувашской Республики и Республики Башкортостан выявлены недостатки в навигации по инвестсайту ЧР, а также новые условия эффективного развития государственно-частного партнерства в Чувашской Республике на основе использования примера успешной практики Республики Башкортостан. Следует отметить, что в Башкортостане создан институт бизнес-шерифов. Мы предлагаем не только внедрить такую практику в Чувашской Республике, но и расширить сферу деятельности бизнес-шерифов в рамках развития ГЧП. В должностные обязанности бизнес-шерифов необходимо включить поиск покупателей, новых заказчиков для предприятий, а также новых партнеров ГЧП. Таким образом, бизнес-шериф будет еще одним из заинтересованных лиц в сфере развития ГЧП в Чувашской Республике.

Для эффективного развития государственно-частного партнерства в Чувашской Республике были предложены нижеследующие рекомендации:

- навигация по сайту должна быть более современной и привлекательной. При этом для обновления сайта следует привлечь профессионалов в сфере коммуникации и web-дизайнеров;

- для поддержки инвестиционных проектов с применением механизмов ГЧП необходимо использовать услуги пиарщиков;
- внедрить консультационные навигации для развития бизнеса;
- внедрить консультационные и инвестиционные часы;
- внедрить должности бизнес-шерифа.

Анализ рейтинга ГЧП показал, что имеется необходимость обратить внимание на следующий фактор развития ГЧП – оценку нормативно-институциональной среды в субъектах Российской Федерации в сфере ГЧП [2. С. 65]. В ходе оценки состояния нормативно-институциональной среды в ТОП-10 субъектов Российской Федерации выявлено, что лидирующее положение по оценке состояния нормативно-институциональной среды среди регионов занимает Калужская область [5]. Высокий результат достигнут в основном за счет реализации успешных практик с зарубежными партнерами (50 партнеров). Следует отметить, что Калужская область в рейтинге развития государственно-частного партнерства находится достаточно долгое время. Таким образом, есть основания полагать, что именно за счет иностранных инвестиций Калужская область достигла значительных результатов в сфере ГЧП. Опыта взаимодействия с иностранными партнерами в сфере ГЧП в Чувашской Республике нет.

Для проведения анализа имеющихся факторов, сдерживающих развитие ГЧП в Чувашской Республике, мы применили один из практикуемых методов исследования – SWOT-анализ. В табл. 3 приведен SWOT-анализ развития государственно-частного партнерства Чувашской Республике.

Таблица 3

**SWOT-анализ развития ГЧП Чувашской Республике**

<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
Сформированная региональная нормативно-правовая база в сфере ГЧП; имеются примеры успешных практик ГЧП в Чувашской Республике; выпуск бакалавров по профилю «Государственно-частное партнерство» именно в Чувашской Республике; центр ГЧП; инвестиционное агентство	В рейтинге ГЧП по Приволжскому федеральному округу Чувашская Республика занимает последнее место; мало примеров успешных практик по сравнению с другими регионами; нет связующего звена между бизнесом и властью, которое было заинтересовано в развитии ГЧП; ограничения применения организационно-правовых форм ГЧП.
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
Расширение возможности Центра ГЧП в Чувашской Республике; привлечение иностранных инвестиций; развитие Института ГЧП; расширение модели структурирования проектов ГЧП в Чувашской Республике.	Изменение государственной политики в области ГЧП; уменьшение заинтересованности со стороны бизнеса в развитии ГЧП

Примечание. Таблица составлена автором на основе [9].

В табл. 3 представлены множество возможностей развития ГЧП ЧР. Факт наличия правового поля ГЧП, а также соответствующего института развития

создает базовые условия для начала реализации проектов в этой сфере. Необходимо уделить внимание развитию Института ГЧП в Чувашской Республике. Появляется необходимо усилить управленческие команды в сфере ГЧП по Чувашской Республике. В результате анализа организационных структур управленческих команд в сфере ГЧП Калужской области и Чувашской Республики выявлены отличия. Так, на сайте инвестиционного портала Калужской области представлены нижеследующие структуры, обеспечивающие развитие государственно-частного партнерства:

– АО «Агентство инновационного развития – центр кластерного развития Калужской области»;

– индустриальные парки;

– инвестиционные площадки;

– промышленные площадки и др.

Из вышеизложенного можно сделать вывод о том, что Калужскую область отличает сильная управленческая команда в сфере развития ГЧП. Следует отметить также современные меры поддержки проектов, которые представлены на инвестсайте Калужской области. Следует обратить внимание на то, что АО «Агентство инновационного развития – центр кластерного развития Калужской области» способствует развитию ГЧП. Мы предлагаем создать такое агентство и в Чувашской Республике, так как кластерный подход в республике уже развит [5]. Есть фундамент развития ГЧП, и для его обеспечения необходима команда единомышленников. В Чувашской Республике имеется инвестиционное агентство, направления деятельности которого можно расширить с целью содействия инновационному развитию, а также создания и формирования благоприятной среды для реализации инноваций [9]. Таким образом, усилив управленческую команду, обновив направления деятельности АНО «Агентство инвестиционного развития Чувашской Республики», можно создать новые условия для развития ГЧП в Чувашской Республике. Управленческую команду можно расширить за счет государственных служащих, работающих в Министерстве экономического развития и имущественных отношений Чувашской Республики.

На сайте ГЧП Калужской области представлена миссия Центра ГЧП: создание качественной социальной инфраструктуры региона путем повышения инвестиционной привлекательности Калужской области, поддержки инвестиционных проектов с применением механизмов ГЧП. Мы предлагаем обозначить миссию Центра ГЧП по Чувашской Республике следующим образом: развитие инфраструктуры региона путем повышения инвестиционной привлекательности Чувашской Республики и поддержки инвестиционных проектов с применением механизмов ГЧП. Данную миссию предлагается поместить на сайте Центра ГЧП Чувашской Республики. Таким образом, для реализации данной миссии необходимо:

– развивать инвестиционную инфраструктуру региона;

– повышать инвестиционную привлекательность региона;

– активно поддерживать инвестиционные проекты с применением механизмов ГЧП;

– развивать ГЧП региона с помощью новых условий эффективного развития государственно-частного партнерства в Чувашской Республике.

**Выводы.** Рынок ГЧП в России является очень сильно концентрированным: на 20 крупнейших проектов приходится более 58% объема инвестиций [1. С. 5]. Следует отметить, что в сложной экономической ситуации в стране большинство опрошенных жителей Чувашской Республики обеспокоены сложившейся экономической и социальной ситуациями. При этом экономическая ситуация практически напрямую влияет на социальную сферу. Социальная сфера должна быть выстроена таким образом, чтобы могла обеспечить достойные социальные условия для граждан. В ходе анализа рейтингов развития ГЧП были выявлены нижеследующие тенденции формирования государственно-частного партнерства в Чувашской Республике:

– динамика реализации проектов ГЧП ЧР до 2022 г. была на низком уровне;

– по накопленному опыту реализации проектов ГЧП до 2022 г. республика находилась на низком уровне;

– состояние нормативно-институциональной среды нуждалось в развитии.

Следует отметить, что динамика реализации проектов ГЧП Чувашской Республики в 2022 г. была положительной [7].

Исходя из вышеназванных тенденций обосновано, что имеется необходимость применения в республике опыта развития ГЧП таких регионов, как Республика Башкортостан и Калужской области. При этом предлагается улучшить инвестсайт Чувашской Республики и ввести должность бизнес-шерифа, в должностные обязанности которого будут внесены пункты по реализации ГЧП Чувашии. Необходимо усилить команду и структуру управления, которые занимаются развитием государственно-частного партнерства в Чувашской Республике, расширив направления деятельности АНО «Агентство инвестиционного развития Чувашской Республики». За счет внедрения должности бизнес-шерифа и новой структуры управления состояние нормативно-институциональной среды Чувашской Республики будет способствовать развитию ГЧП.

Новизна исследования обусловлена тем, что в статье выявлены новые условия эффективного развития государственно-частного партнерства в Чувашской Республике [4]. Благодаря использованию новых подходов в развитии ГЧП в Чувашской Республике есть основания полагать, что она улучшит свои позиции в рейтинге ГЧП.

#### Литература

1. Бедняков А.С. Зависимость устойчивого социально-экономического развития от инфраструктуры // Мир дорог. 2021. № 134. С. 155–161.

2. Ведерникова Е.В. Анализ состояния государственно-частного партнерства в России // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического института. 2023. № 2. С. 160–164.

3. Ежемесячный дайджест рынка ГЧП в России. Январь 2022 [Электронный ресурс]. URL: <https://rosinfra.ru/files/analytic/507/document/b80c6-4bcd4311c796876f1fb5c38fbc.pdf> (дата обращения: 01.11.2023).
4. Инвестиции в инфраструктуру и ГЧП 2020. Аналитический обзор / АНО «Национальный Центр ГЧП». М., 2020. 40 с.
5. Новак М.А., Герсонская И.В. Роль государственно-частного партнерства на современном этапе социально-экономического развития российской экономики // Северный регион: наука, образование, культура. 2023. № 3(4). С. 62–65.
6. Рейтинг регионов по уровню развития ГЧП [Электронный ресурс] // Портал Министерства экономического развития Российской Федерации. URL: [https://www.economy.gov.ru/material/departments/d22/gosudarstvenno\\_chastnoe\\_partnerstvo/rejting\\_regionov\\_po\\_urovnyu\\_razvitiya\\_gchp](https://www.economy.gov.ru/material/departments/d22/gosudarstvenno_chastnoe_partnerstvo/rejting_regionov_po_urovnyu_razvitiya_gchp).
7. Социально-экономическое развитие [Электронный ресурс] // Экономический портал Чувашской Республики. URL: <https://gcheb-econ.cap.ru/action/ekonomika-i-biznes/socialjno-ekonomicheskoe-razvitiie>.
8. Юрьева Т. Проекты государственно-частного партнерства: признаки и основные формы // Международный научно-исследовательский журнал. 2020. № 7. С. 185–190.
9. Центр государственно-частного партнерства [Электронный ресурс] // Инвестиционный портал Калужской области. URL: <https://investrb.ru/ru/business/business-development.php>.
10. Россия. Анализ страны [Электронный ресурс] // InfraCompass: сайт. URL: [https://infacompass.github.org/ind\\_country\\_profile/rus/](https://infacompass.github.org/ind_country_profile/rus/) (дата обращения: 01.11.2023).

---

**ПЕТРОВА СВЕТЛАНА ВЯЧЕСЛАВОВНА – кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления и региональной экономики, Чувашский государственный университет, Россия, Чебоксары (swet175@mail.ru).**

---

Svetlana V. PETROVA

#### DEVELOPMENT OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN THE CHUVASH REPUBLIC

**Key words:** region, rating, public-private partnership, investment site, public-private partnership project, regulatory and institutional environment.

**The purpose of this study** is to analyze the state of public-private partnerships in the Chuvash Republic, identify the trends of their formation and propose the ways of their development.

**Materials and methods.** The paper made use of the ratings, monthly Russia's public-private partnership market review digest, investment sites, which provide up-to-date information, an overview of public-private partnership projects in the Chuvash Republic. The main research methods were analysis and comparison. The authors made the analysis of the dynamics of the implementation of public-private partnerships in the Russian Federation, SWOT analysis of the development of public-private partnerships in the Chuvash Republic and the comparison analysis of investment sites of different regions.

**Research results.** As a result of the detailed analysis of regional investment portals and ratings, the author found that the investment website of the Chuvash Republic, which provides examples of successful practices of public-private partnerships, is not informative enough. The analysis of the public-private partnership reveals that the Chuvash Republic ranks the last in the Volga Federal District in terms of the public-private partnership development rating, which implies there are problems in this area. There is a need for identifying the most interesting and suitable practices of implementing public-private partnerships to be used in the Chuvash Republic. Thus, as a result of the analysis of the public-private partnership development in the Chuvash Republic, the author proposes new ways to effectively develop public-private partnerships. They will help to improve the position in the public-private partnership ranking and attract investment to the Chuvash Republic.

**Conclusions.** Thus, the article substantiates that the investment site of the Kaluga region is more complete and the most advanced, and as the first best experience, it is quite applicable when improving the investment site of the Chuvash Republic. Using the example of the experience of the Republic of Bashkortostan, the author proposes to introduce a new position at the Center for Public-Private Partnership in the Chuvash Republic – a business sheriff.

#### References

1. Bednyakov A.S. *Zavisimost' ustoichivogo sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya ot infrastruktury* [Dependence of sustainable social and economic development on infrastructure]. *Mir dorog*, 2021, no. 134, pp. 155–161.
2. Vedernikova E.V. *Analiz sostoyaniya gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v Rossii* [Analysis of the state of public-private partnership in Russia]. *Vestnik Permskogo natsional'nogo issledovatel'skogo politekhnicheskogo instituta*, 2023, no. 2, pp. 160–164.
3. *Ezhemesyachnyi daidzhest rynka GChP v Rossii. Yanvar' 2022* [Monthly digest of the PPP market in Russia. 2022, January]. Available at: <https://rosinfra.ru/files/analytic/507/document/b80c6-4bced4311-c796876f1fb5c38fbc.pdf> (Access Date: 2023, Nov. 1).
4. *Investitsii v infrastrukturu i GChP 2020. Analiticheskii obzor* [Investments in infrastructure and PPP 2020. Analytical review]. Moscow, 2020, 40 p.
5. Novak M.A., Gersonskaya I.V. *Rol' gosudarstvenno-chastnogo part-nerstva na sovremennom etape sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya rossiiskoi ekonomiki* [The role of public-private partnership at the present stage of socio-economic development of the Russian economy]. *Severnyi region: nauka, obrazovanie, kul'tura*, 2023, no. 3(4), pp. 62–65.
6. *Sotsial'no-ekonomicheskoe razvitie* [Socio-economic development]. Available at: <https://gcheb-econ.cap.ru/action/ekonomika-i-biznes/socialjno-ekonomicheskoe-razvitie>.
7. *Reiting regionov po urovnyu razvitiya GChP* [Rating of regions by the level of PPP development]. Available at: [https://www.economy.gov.ru/material/departments/d22/gosudarstvenno\\_chastnoe\\_partnerstvo/rejting\\_regionov\\_po\\_urovnyu\\_razvitiya\\_gchp](https://www.economy.gov.ru/material/departments/d22/gosudarstvenno_chastnoe_partnerstvo/rejting_regionov_po_urovnyu_razvitiya_gchp).
8. Yur'eva T. *Proekty gosudarstvenno-chastnogo partnerstva: pri-znaki i osnovnye formy* [Public-private partnership projects: signs and main forms]. *Mezhdunarodnyi nauchno-issledovatel'skii zhurnal*, 2020, no. 7, pp. 185–190.
9. *Tsentr gosudarstvenno-chastnogo partnerstva* [Public-Private Partnership Center]. Available at: <https://investrb.ru/ru/business/business-development.php>.
10. *InfraCompass*. Available at: [https://infracompass.github.org/ind\\_country\\_profile/rus](https://infracompass.github.org/ind_country_profile/rus) (Access Date: 2023, Nov. 1).

---

**SVETLANA V. PETROVA – Candidate of Economics Sciences, Associate Professor, Departments of State and Municipal Administration and Regional Economics, Chuvash State University, Russia, Cheboksary (swet175@mail.ru).**

---

**Формат цитирования:** Петрова С.В. Развитие государственно-частного партнерства в Чувашской Республике [Электронный ресурс] // *Oeconomia et Jus.* – 2024. – № 1. – С. 23–31. – URL: <http://oecomia-et-jus.ru/single/2024/1/3>. DOI: 10.47026/2499-9636-2024-1-23-31.